

PAYPORTER ÖDEME HİZMETLERİ VE ELEKTRONİK PARA A.Ş.
01.01.2024 – 31.12.2024 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

1- GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 2024
Ticaret unvanı : Payporter Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A. Ş.
Ticaret sicili numarası : 20813-5
Merkez Adresi : Fulya Mah. Likör Yanı Sk. Akabe İş Merkezi
No:1/13 Şişli /İstanbul
Şube Adresi : Mesihpaşa Mah. Azimkar Sk. No:1 Fatih / İstanbul
Şube Adresi : Meşrutiyet Mah. Ebekızı Sok. No:12/D Şişli / İstanbul
Şube Adresi : M.Nesih Özmen Mah. Fatih Cad. No:7 Güngören /
İstanbul
Şube Adresi : Sinan Mah. Atatürk Cad. No: 5A Muratpaşa / Antalya
İletişim Bilgileri
Telefon : 2124585816
Fax : 2124585817
E-posta adresi : info@payporter.com.tr / payporter@hs03.kep.tr
İnternet Sitesi Adresi : www.payporter.com.tr / www.kuikpara.com.tr /
www.kuikpos.com.tr

A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- a) Sermayesi : 13.410.975,00 -TL
b) Ortaklık Yapısı : Aşağıdaki Tablodaki Gibidir.

PAY SAHİBİNİN ADI/SOYADI/ÜNVANI	ADRESİ	HİSSE ADEDİ	SERMAYE TUTARI (TL)
MAHMUT SAVAŞ	Şenlik Mah. Florya Cad. A Blok No:12/12 Bakırköy / İstanbul	342.000	8.550.000,00
MÜGE SELİN SAVAŞ	Şenlik Mah. Florya Cad. A Blok No:12/12 Bakırköy / İstanbul	114.000	2.850.000,00
RE-PIE PORTFÖY YÖNETİM A.Ş. BİRİNCİ KARMA TEKNOLOJİ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FON	Huzur Mahallesi, Ayazağa Cad.NO:4/C Sarıyer/İstanbul	2.682	67.050,00
RE-PIE PORTFÖY YÖNETİM A.Ş. ÜÇÜNCÜ KARMA TEKNOLOJİ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU	Huzur Mahallesi, Ayazağa Cad.NO:4/C Sarıyer/İstanbul	18.776	469.400,00
RE-PIE PORTFÖY YÖNETİM A.Ş. SEKİZİNCİ KARMA TEKNOLOJİ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU	Huzur Mahallesi, Ayazağa Cad.NO:4/C Sarıyer/İstanbul	2.682	67.050,00
RE-PIE PORTFÖY YÖNETİM A.Ş. ALTUN CAPITAL GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU	Huzur Mahallesi, Ayazağa Cad.NO:4/C Sarıyer/İstanbul	2.682	67.050,00
PARDUS PORTFÖY YÖNETİM A.Ş. BEŞİNCİ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU	Esentepe Mahallesi, Büyükdere Cad. Levent Plaza 173/30 Şişli/İstanbul	53.617	1.340.425,00
TOPLAM		536.439	13.410.975,00
SERMAYE DÜZELTME FARKLARI			24.214.776,84
TOPLAM SERMAYE			37.625.751,84

Şirketin sermayesi her biri 25 TL' sı değerinde 536.439 adet hisseden oluşmaktadır.

Şirketimiz, 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33.maddesi kapsamında enflasyon düzeltmesi sonucu oluşan farkları, geçmiş yıl zararıyla mahsup etmiştir. Ancak Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) göre hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda bu mahsuplar yer almamaktadır. Bu fark, vergi ve finansal raporlama amaçlı uygulamalar arasındaki muhasebe politikası farkından kaynaklanmaktadır.

B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

İlgili hesap dönemi itibariyle, şirketimiz sermaye yapısında herhangi bir imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Bu doğrultuda, oy hakkı veya kar payı dağıtımı gibi konularda herhangi bir ayrıcalık tanınmamış olup, tüm pay sahipleri eşit haklara sahiptir.

C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

- a) Şirketin Yönetim Organı : Şirketin yönetim organı, Türk Ticaret Kanunu ve ana sözleşme hükümleri doğrultusunda oluşturulmuş olup, dört kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından temsil edilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri, üç yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir.
- b) Şirketin 06/12/2023 tarihli genel kurul toplantısında alınan karar doğrultusunda, görev yapan yönetim kurulu üyeleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı	Mahmut SAVAŞ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Mustafa Hilmi DÜLGER
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	İzzet METCAN
Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa ŞAHAN

- c) Ortalama Personel Sayısı : 104 Kişi
- d) Genel Kurul tarafından verilen izin kapsamında, yönetim kurulu üyelerinin şirkette işlem yapması veya rekabet yasağı kapsamına giren faaliyetlerde bulunmasına yönelik herhangi bir uygulama veya istisnai durum söz konusu olmamıştır.

2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı kıdem ve ihbar tazminatı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları: Yoktur.

Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler: Yoktur.

3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları:

2024 yılı içinde kara para aklamayı önleme alanında güçlü bir yapay zeka destekli araç geliştirme projesi yürütülmüştür. Verilerin tekilleştirilmesi, vektör tabanlı arama motoru ile semantik benzerliklerin tespit edilmesi ve LLM destekli güven skoru üretimi, platformu temel özellikler olmuştur. PaaS modelinde sunulacak olan bu platform, hem kullanıcı dostu bir ara yüz hem de REST API entegrasyonları ile esnek ve genişletilebilir bir çözüm sunmayı amaçlayarak yürütülmüştür.

Elde Edilen Sonuçlar:

Kara Para Aklama Platformun kullanıcı dostu ara yüzü ve esnek yönetim altyapısı sayesinde, kullanıcılar sistemi kendi ihtiyaçlarına göre özelleştirebilmektedirler. Ayrıca, REST API entegrasyonları ile platformun diğer sistemlerle kolayca entegre edilmesi mümkün kılınmıştır. PaaS modeli sayesinde, platform kullanıcılara hızlı bir şekilde bulut üzerinden sunulacak şekilde geliştirmeler tamamlanmıştır. Proje, 2025 yılı içinde tamamlanacaktır.

4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

İşletme Faaliyetleri:

Şirket 6493 Kanun uyarınca faaliyetlerine devam etmektedir. Kanunla lisanslama, denetim ve gözetim faaliyetlerinin TCMB'ye verildiği sektörün liderlerinden birisi olan Şirket aşağıdaki alanlarda faaliyetlerini sürdürmektedir.

- Para transferi
- Elektronik Para İhracı
- Kartlı Ödemeler Tahsilat Aracılık – Sanal POS
- Tahsilat Aracılık – Fatura Tahsilatları

Dönem içinde Şirketle ilgili kayda değer bazı gelişmeler aşağıdaki şekildedir:

- **SanalPOS** ürünümüz olan **Kuikpos** ürünü için SanalPOS yazılımları inhouse olarak tamamlandı ve dış kaynak olarak yürüttüğümüz faaliyetlerimiz iç kaynak olarak yönetilmeye başlandı.
- **Özbekistan'da** mukim bankalarla yapılan anlaşmalar ve API entegrasyonları sayesinde **Humo** ve **Uzcard'a** aracısı olarak direkt para transferi işlemlerine başlandı.
- **Azerbaycan Kapitalbank** Cüzdan entegrasyonu yapılarak **Kapitalbank** müşterilerine aracısız direkt para transferine başlandı.
- **Kırgızistan'nın** en büyük dijital bankası olan **MBank** ile yapılan anlaşma ve API entegrasyonu sayesinde **MBank** cüzdanlarına aracısız olarak direkt para transferine başlandı.
- **WesterUnion** ve **RİA** ile birlikte küresel ölçekte en büyük üç para transfer şirketinden birisi olan **MoneyGram** ile sözleşme imzalanarak **MoneyGram** networkü üzerinden para gönderme ve alma hizmetlerine başlama konusunda anlaşma sağlandı ve entegrasyonlara başlandı. Bu sayede 2021 yılında RİA ile başlamış olan küresel şirketlerle iş birliğimize ikincisi de eklenmiş oldu.
- **Hollanda'da** lisanslı **FİDUR** (STP Grope B.V.) ile yapılan anlaşma sayesinde Hollanda'dan Türkiye'ye hesaplara, kartlara, isme nakit ve cüzdanlara para transferi hizmetleri başlatıldı.
- **Dahabshliil** Ödeme Kuruluşu ile yapılan anlaşma sayesinde başta İngiltere olmak üzere **Dahabshliil** ağından Türkiye'ye gönderilen transferlerin ödenmesine başlanıldı.

- **Singapur** lisanslı **ISend** ile entegrasyon tamamlanarak para transferlerine başlandı.
- **SaaS** olarak verdiğimiz hizmetlerin genişletilmesi ve derinlik katılması amacıyla geliştirmeler ve yeni anlaşmalar yapıldı:
 - **United Payment'in TURAN** mobil uygulamasına sunulan API'ye gönderim için daha fazla ülke ve aynı zamanda "ödeme alma" fonksiyonu eklendi.
 - **İninal** Cüzdan'a direkt ödeme gönderim yanı sıra ödeme alma fonksiyonu da eklendi ve bu sayede işlem hacminin artması sağlandı.
 - **Paycell** Digital Cüzdan'ın entegrasyonu tamamlandı.
 - **FZYPAY** Dijital cüzdan uygulaması kullanıcılarının yurt dışı ödemelerini alabilmeli için gerekli entegrasyon yapıldı.
 - **Payfix** dijital cüzdan kullanıcılarının yurt dışı para transferi yapabilmeleri için API entegrasyonu tamamlandı.
- **MasterCard** Üyeliği ve ön ödemeli kartımız **kuikpara** ihracına başlandı.
- Yerli kart şeması olan **TROY** üyeliği tamamlandı.
- PayPorter'ın uluslararası bilinirliğini sağlamak ve yeni muhabirlik ilişkileri kurmak için yurtdışındaki fuarlara sponsor ve/veya katılımcı olan katılındı:

Şubat:	International Plus Forum Digital / Bışkek - Kırgızistan
Mayıs:	Seamless Dubai / Dubai - BAE
Haziran:	Internationa Plus Forum Digital / Taşkent - Özbekistan
	Money 20/20 / Amsterdam - Hollanda
Eylül:	Seamless Europe / Münih - Almanya
	IPR Global / Londra - İngiltere
Ekim:	Internationa Plus Forum Digital / Almata - Kazakistan
	IAMTN Summit / Dubai - BAE
Kasım:	Internationa Plus Forum Digital / Duşanbe - Tacikistan
	Singapur Fintech Festivali / Singapur
	Cross Tech Miami / Miami - ABD
Aralık:	International Banking Forum / Bakü - Azerbaycan

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri, Kuruluşumuz çalışanı İç sistemler Başkanımızın gözetiminde İç Kontrol yöneticimiz tarafından gerçekleştirilmektedir.

Şirketin gerek İç Kontrol gerekse Uyum Birimleri faaliyet raporlarını ve varsa bulgularını düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesinde süreçlerin ve ürünün yürürlükteki mevzuata uygunluğu ve risk açısından değerlendirilmesinde Uyum ve İç Kontrol Birimlerinin görüşlerinin alındığı ve tasarım aşamasında süreçlere dahil oldukları gözlenmiştir.

İlgili Birimler yeni ve mevcut müşteri verilerini düzenli olarak sistemden alarak incelemiş, bulgularını Yönetim Kurulu ile paylaşmışlardır. İlgili raporlar tespitlerin giderilmesi, süreçlerdeki eksikliklerin düzeltilmesi için ilgili birimlerle paylaşılmıştır.

Şirketin Temsilcilik Sözleşmesi imzaladığı tüm adaylar Uyum Birimi tarafından mevzuata uygunluk ve risk bakış açısıyla değerlendirilmekte ve nihai kabul öncesinde Uyum Biriminin yazılı raporundaki değerlendirme ve öneriler dikkate alınmaktadır.

Şüpheli işlemlerin tespiti için Şirketimiz aracılığı ile gerçekleştirilen işlemlerin kontrolü risk odaklı bakış açısıyla yapılmakta olup, işlemler üzerinde kurulan kontrol mekanizması (sistemsel/manuel) sonucunda şüpheli bulunan işlemlerin MASAK bildirimleri yapılmaktadır.

Söz konusu kontrol sisteminin etkin olarak çalışıp çalışmadığı hususu Şirketimiz İç Kontrol Bölümü tarafından düzenli olarak kontrol edilmekte ve sonuçları Yönetim Kurulu ile paylaşılmaktadır.

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

- Commitup Teknoloji Hizmetleri Anonim Şirketi' . %100

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

İlgili hesap dönemi içerisinde Türk Ticaret Kanunu ve ilgili sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde şirket tarafından herhangi bir kendi payı iktisabı gerçekleştirilmemiştir.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Anıl Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından bağımsız denetim gerçekleştirilmektedir.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

İlgili hesap dönemi içerisinde, şirket aleyhine açılmış ve şirketin mali durumu ile faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar ilişkin açıklamalar:

İlgili hesap dönemi içerisinde, şirketin veya yönetim organı üyelerinin faaliyetleriyle ilgili olarak herhangi bir idari para cezası, adli yaptırım veya mevzuata aykırı uygulamaya dair resmi bir işlem tesis edilmemiştir. Bu kapsamda raporlaması gereken bir durum bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşip ulaşamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılammışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirket geçmiş dönemlerde belirlediği hedeflere ulaşmış ve genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

- 29 02 2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında 2023 yılında elde edilen kar'ın şirket hissedarlarına dağıtımının yapılmamasına ve şirket öz kaynaklarında tutulmasına karar verilmiştir.

- 17.04.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında Şirket Ana sözleşmesinin "SERMAYE" konu başlıklı 6.maddenin tadil edilmesi hususunda karar verilmiştir.
- 02.07.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında Şirket Ana sözleşmesinin "SERMAYE" konu başlıklı 6.maddenin tadil edilmesi hususunda karar verilmiştir.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

- Erzincan Kültür ve Eğitim Vakfına 300.000.-TL bağış yapılmıştır.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu'nun 195.maddesi kapsamında herhangi bir şirketler topluluğuna bağlı değildir. Bu doğrultuda, hakim şirket ile veya ona bağlı diğer şirketlerle yönlendirme sonucu yapılmış hukuki işlem veya alınmış özel bir önlem bulunmamaktadır.

5-FİNANSAL DURUM

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

PAYPORTER ÖDEME HİZMETLERİ VE ELEKTRONİK PARA ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIĞI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31.12.2024 ve 31.12.2023 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL"), 31Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Denetlenmiş	Cari Dönem
		31/12/2024
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri		432,218,158
Finansal Yatırımlar		6,410,512
Ticari Alacaklar		423,907,249
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar		-
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		423,907,249
Diğer Alacaklar		261,856
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		261,856
Türev Araçlar		-

Stoklar	9,184,342
Peşin Ödenmiş Giderler	8,313,367
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	-
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8,313,367
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-
Diğer Dönen Varlıklar	3,311,865
ARA TOPLAM	883,607,350
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	883,607,350
Duran Varlıklar	
Finansal Yatırımlar	1,069,657
Ticari Alacaklar	-
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	-
Diğer Alacaklar	11,813,979
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11,813,979
Türev Araçlar	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-
Maddi Duran Varlıklar	105,579,699
Kullanım Hakkı Varlıkları	7,077,995
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	43,499,589
Peşin Ödenmiş Giderler	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-
Diğer Duran Varlıklar	-
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	169,040,919
TOPLAM VARLIKLAR	1,052,648,269
KAYNAKLAR	
Kısa Vadeli Yükümlülükler	
Kısa Vadeli Borçlanmalar	17,182,066
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-
Kiralama Yükümlülükleri ve Diğer Finansal Yükümlülükler	800,913
Ticari Borçlar	813,416,126

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-
İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar	813,416,126
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	5,042,875
Diğer Borçlar	4,031,223
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3,721,093
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	310,130
Türev Araçlar	-
Devlet Teşvik ve Yardımları	-
Ertelenmiş Gelirler	13,661,027
İlişkili Taraflardan Alınan Avanslar	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Alınan Avanslar	13,661,027
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	223,118
Kısa Vadeli Karşılıklar	2,384,850
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	2,384,850
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	-
ARA TOPLAM	856,742,197
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	856,742,197
Uzun Vadeli Yükümlülükler	
Uzun Vadeli Borçlanmalar	24,197,057
Kiralama Yükümlülükleri ve Diğer Finansal Yükümlülükler	5,094,160
Ticari Borçlar	-
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-
İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar	-
Diğer Borçlar	-
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-
Türev Araçlar	-
Devlet Teşvik ve Yardımları	-
Ertelenmiş Gelirler	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	2,353,570
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	2,353,570
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	-
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	3,209,726

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	34,854,512
ÖZKAYNAKLAR	
Ödenmiş Sermaye	13,410,975
Sermaye Düzeltme Farkları	88,095,696
Diğer Özkaynak Payları	30,096,009
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-
	2,036,608
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ (Kayıpları)	-
	2,036,608
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar-Zararda Sınıflandırılmayacak paylar	-
Diğer Kazanç/Kayıplar	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-
Yabancı Para Çevrim Farkları	-
Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları	-
Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları	-
Diğer Kazanç/Kayıplar	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3,125,229
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	70,148,720
Net Dönem Karı/Zararı	-
	41,788,460
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	161,051,560
TOPLAM KAYNAKLAR	1,052,648,269



4-Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

- 2024 yılı, şirketimiz açısından güçlü operasyonel gelişmelere sahne olmuş olsa da, finansal sonuçlar açısından net dönem zararı ile kapanmıştır.
- Zararın oluşmasında başlıca etken; şirket gelirlerinin büyük ölçüde döviz cinsinden, giderlerinin ise ağırlıklı olarak Türk Lirası cinsinden olmasıdır. Yıl boyunca döviz kurunun baskılanması nedeniyle döviz bazlı gelirlerin TL karşılığı sınırlı kalmış; buna karşılık TL bazlı operasyonel giderlerde enflasyonun da etkisiyle artış yaşanmıştır.
- Ayrıca 2024 yılı içinde Şirketimiz IT altyapısının güçlendirilmesi, uluslararası arenada bilinirliğin artırılması ve yeni ürünlerin altyapılarının hazırlanması için yatırımlar yapmıştır.
- Bu kur dengesizliği, kar marjlarını olumsuz etkilemiş, net karlılık üzerinde baskı yaratmıştır. Buna rağmen, operasyonel göstergeler ve temsilci sayısındaki artış, 2025 yılı için sürdürülebilir büyüme açısından güçlü bir temel oluşturmaktadır.
- Bununla birlikte, şirketimiz 2024 yılı içerisinde yeni ortakların iştirakiyle sermaye artışına gitmiş özkaynak yapısını güçlendirmiştir. Bu gelişme, şirketin mali yapısını destekleyerek önümüzdeki dönemde büyüme ve karlılık hedeflerinin sürdürülebilirliğine önemli katkı sağlamaktadır.
- 2025 yılı için hedefimiz, operasyonel verimliliği arttırmak, yeni hizmet kanallarıyla gelir çeşitliliğini sağlamak ve artan sermaye yapısı sayesinde güçlü mali pozisyonumuzu korumaktır.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Kuruluşumuzun faaliyet karlılığının sürekliliği, işlem hacimlerindeki artış ve ürün yelpazesindeki genişlemeye bağlı olarak sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir. Grup sermaye yönetimini Borç/Sermaye oranını kullanarak takip etmektedir.

Toplam Borçlar:	891,596,709.00
Nakit ve Benzer Değerler:	- 432,218,158.00
Net Borç:	459,378,551.00
Toplam Özsermaye:	161,051,560.00
Net Borç/Öz sermaye Oranı	285.24%

Kuruluşumuzun 31.12.2024 tarihli bilanço bilgileri aşağıdaki gibidir.

Aktif Toplamı	1,052,648,269.00
Yabancı Kaynaklar Toplamı	891,596,709.00
Öz kaynaklar Toplamı	161,051,560.00

Şirketimiz kiracı olarak bulunduğu Genel Merkezdeki lokasyonunu 2024 Haziran itibarıyla 1.500.000 USD bedel ile 48 ay banka kredisi kullanarak satın almış ve aylık ödemelerine başlamıştır.

Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

- **Sermaye Gücünün Arttırılması;** SERİ A Yatırım turu kapsamında Ortaklardan sermaye arttırımı planlanarak özkaynak yapısı güçlendirilecektir.
- **Operasyonel Verimlilik;** Maliyetlerin azaltılması ve süreçlerin dijitalleştirilmesiyle verimlilik arttırılacaktır.
- **Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi;** Yeni ürün ve hizmetlerle gelir kalemleri arttırılacaktır.

Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Kar dağıtımı yapılmayacaktır.

- Sektörün sermaye yeterliliği ve likidite gereksinimleri,
- Şirketin büyüme hedefleri ve yatırımların finansmanı
- TFRS ve TCMB düzenlemeleri doğrultusunda güçlü özkaynak yapısının korunması

nedenleriyle kar dağıtımı yapılmaması kararlaştırılmıştır.

6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketin işlem hacminin büyük bölümü döviz cinsindendir. Bu kapsamda, döviz üzerinden elde edilen aracılık komisyon gelirleri ile giderlerin ağırlıklı olarak Türk Lirası cinsinden olması, kur baskıları nedeniyle kar marjını olumsuz etkilemiştir.

Rusya - Ukrayna savaşı etkisinin geçmesi ile birlikte CIS (Bağımsız Devletler Topluluğu) bölgesindeki işlem hacminde azalma yaşanmıştır. Şirket bu gelişmelere karşı önlem olarak kanal ve kurum çeşitliliğini arttırma yönünde stratejik adımlar atmış; işlem hacimlerinde dengeyi sağlama odaklı bir yaklaşım benimsenmiştir.

Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Şirketimiz bünyesinde TTK madde 378 kapsamında ayrı bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmamış olmakla birlikte; risk yönetim fonksiyonu, üst yönetim sorumluluğunda yürütülmekte ve iç kontrol sistemleri aracılığıyla olası finansal ve operasyonel riskler düzenli olarak izlenmektedir. Risk değerlendirmeleri Yönetim Kurulu toplantılarında periyodik olarak ele alınmakta; siber güvenlik, mevzuat uyumu, likidite ve operasyonel risklere karşı önleyici adımlar atılmaktadır.

Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

Şirketimiz, finansal piyasalardaki dalgalanmalar, döviz kuru ve düzenleyici çerçevede yaşanabilecek değişiklikler gibi dışsal faktörlerin; karlılık, gelir yaratma kapasitesi ve özkaynak yapısı üzerinde etkili olabileceğini öngörmektedir. Ayrıca

teknolojik altyapının güncelliği, müşteri davranışlarındaki değişim ve rekabet dinamikleri, satış hacmi ve operasyonel verimlilik üzerinde orta vadeli risk unsurları taşımaktadır. Bu risklere karşı mali disiplin, operasyonel optimizasyon, kanal çeşitliliği ve sermaye güçlendirme adımlarıyla proaktif bir yönetim anlayışı benimsenmiştir.

7- DİĞER HUSUSLAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte önem taşıyan herhangi bir olay bulunmamaktadır.

İlave bilgiler:

İlgili döneme ilişkin olarak kamuya açıklanması gereken ek bir husus bulunmamaktadır.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından 15/06/2025 tarihinde imzalanarak onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Mahmut SAVAŞ	Mustafa Hilmi DÜLGER	Mustafa ŞAHAN	İzzet METCAN
T.C (10553525400)	T.C (64054389672)	T.C (29579539346)	T.C (57253353148)
			